

Αριθμ. Μελέτης: 1 /2015

**«Προετοιμασία του Δήμου Παπάγου - Χολαργού με στόχο τον Σχεδιασμό Νέων Έργων και Δράσεων και την Προσέλκυση Χρηματοδοτικών Πόρων στο πλαίσιο της νέας Προγραμματικής Περιόδου 2014-2020»**

## **ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ**

1. Τεχνική περιγραφή
2. Ενδεικτικό τιμολόγιο
3. Συγγραφή υποχρεώσεων

**ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
ΝΟΜΟΣ ΑΤΤΙΚΗΣ  
ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ &  
ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ**

**ΔΗΜΟΣ :  
ΠΑΠΑΓΟΥ-ΧΟΛΑΡΓΟΥ**

Εργασία :

**«Προετοιμασία του Δήμου Παπάγου -  
Χολαργού με στόχο τον Σχεδιασμό Νέων  
Έργων και Δράσεων και την Προσέλκυση  
Χρηματοδοτικών Πόρων στο πλαίσιο της  
νέας Προγραμματικής Περιόδου 2014-  
2020»**

Αριθμ. Μελέτης: 1 /2015

**Τεχνική Περιγραφή**

**ΕΡΓΑΣΙΑ**

:

«Προετοιμασία του Δήμου Παπάγου - Χολαργού με στόχο τον Σχεδιασμό Νέων Έργων και Δράσεων και την Προσέλκυση Χρηματοδοτικών Πόρων στο πλαίσιο της νέας Προγραμματικής Περιόδου 2014-2020»

Αριθμ. Μελέτης: 1 /2015

**ΤΕΧΝΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ**

Με την παρούσα μελέτη περιγράφεται η παροχή υπηρεσιών τεχνικής υποστήριξης για την «Προετοιμασία του Δήμου Παπάγου - Χολαργού με στόχο τον Σχεδιασμό Νέων Έργων και Δράσεων και την Προσέλκυση Χρηματοδοτικών Πόρων στο πλαίσιο της νέας Προγραμματικής Περιόδου 2014-2020». Το εν λόγω έργο έχει ως στόχο την καταγραφή έργων και δράσεων του Δήμου Παπάγου – Χολαργού και την σύνδεσή τους με τη νέα χρηματοδοτική περίοδο 2014 – 2020 με απώτερο σκοπό την χρηματοδότησή τους από πόρους της Προγραμματικής Περιόδου 2014-2020.

**Α. ΤΕΧΝΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ\_ΕΡΓΑΣΙΑΣ «Προετοιμασία του Δήμου Παπάγου - Χολαργού με στόχο τον Σχεδιασμό Νέων Έργων και Δράσεων και την Προσέλκυση Χρηματοδοτικών Πόρων στο πλαίσιο της νέας Προγραμματικής Περιόδου 2014-2020».**

**ΕΙΣΑΓΩΓΗ – ΠΛΑΙΣΙΟ ΑΝΑΦΟΡΑΣ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ**

Τα τελευταία χρόνια έχει γίνει μια δραματική μείωση των θεσμοθετημένων πόρων των Δήμων σε ποσοστό μεγαλύτερο του 50%, γεγονός που επιβάλλει σε κάθε Δήμο για να μπορέσει να καλύψει τις συνεχώς αυξανόμενες ανάγκες που προκύπτουν στο πλαίσιο των υφιστάμενων κοινωνικών οικονομικών συνθηκών τη διεκδίκηση νέων χρηματοδοτικών πόρων. Η κατάρρευση του κοινωνικού κράτους με την κατάργηση ή το ψαλίδισμα των κοινωνικών επιδομάτων και παροχών, η μη αναπλήρωση των αποχωρούντων υπαλλήλων λόγω της απαγόρευσης των προσλήψεων που ισχύει ακόμη και σήμερα, δημιούργησαν δυσμενέστερες συνθήκες στο έργο του συνόλου των Δήμων.

Η συστηματική αξιοποίηση των διαθέσιμων ευρωπαϊκών πόρων (όπως για παράδειγμα το νέο ΕΣΠΑ 2014-2020), των εξειδικευμένων ευρωπαϊκών προγραμμάτων καθώς και των νέων χρηματοδοτικών εργαλείων, μπορεί μεταξύ άλλων, να δώσει την απαιτούμενη ώθηση προκειμένου να κινητοποιηθούν πόροι, που σήμερα παραμένουν ανεκμετάλλευτοι.

Η βασική πρόκληση για την επόμενη Προγραμματική Περίοδο είναι η μέγιστη συμβολή των νέων διαρθρωτικών πόρων στην αναστροφή του κλίματος ύφεσης και ταυτόχρονα στην ανάπτυξη της χώρας μέσα από στοχευμένες και πολλαπλασιαστικού χαρακτήρα παρεμβάσεις, σε τομείς που παρουσιάζουν μέγιστη προστιθέμενη αξία για την τοπική κοινωνία.

Τονίζεται ότι, σε σχέση με το πλαίσιο σχεδιασμού που εφαρμόστηκε έως σήμερα, υπάρχουν ουσιαστικές διαφορές, τόσο ως προς το ύψος των διαθέσιμων κοινοτικών πόρων, που είναι κατά 13% μειωμένοι έναντι των αντίστοιχων πόρων της περιόδου 2007-2013, όσο και ως προς τις προϋποθέσεις εκταμίευσης, με την εισαγωγή σειράς αιρεσιμοτήτων και συνεχούς αξιολόγησης που θα εφαρμόζονται καθ' όλη τη διάρκεια του Προγράμματος, και με την δεσμευτικότερη κατεύθυνση πόρων σε συγκεκριμένες επενδυτικές προτεραιότητες με ευρωπαϊκή προστιθέμενη αξία, καθώς και ως προς τη δομή και διάρθρωση των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων.

Σύμφωνα με την 1η εγκύκλιο του ΥΠΑΜΕΔΙ για το Σχεδιασμό και Κατάρτιση του Αναπτυξιακού Προγραμματισμού της Περιόδου 2014-2020, το πλαίσιο εντός του οποίου καλούνται οι αρμόδιες αρχές να σχεδιάσουν τον αναπτυξιακό προγραμματισμό 2014-2020 καθορίζεται μεταξύ άλλων από τις δεσμεύσεις της χώρας, οι οποίες αποτυπώνονται σε μία σειρά κειμένων σχετικά με τους αναπτυξιακούς και δημοσιονομικούς στόχους για το προσεχές μέλλον. Τα κείμενα αυτά είναι η Στρατηγική «Ευρώπη 2020» (Ε 2020), το Εθνικό Πρόγραμμα Μεταρρυθμίσεων (ΕΠΜ), το Κοινό Στρατηγικό Πλαίσιο και τα Μνημόνια Οικονομικής Πολιτικής.

Η «Ε 2020» είναι η κοινή στρατηγική των κρατών μελών (ΚΜ) της Ε.Ε., με στόχο την έξυπνη, βιώσιμη και χωρίς αποκλεισμούς ανάπτυξη, με υψηλά επίπεδα απασχόλησης, παραγωγικότητας και κοινωνικής συνοχής.

Πιο συγκεκριμένα, η Ένωση, στη Σύνοδο Κορυφής του Ιουνίου 2010, έθεσε πέντε φιλόδοξους στόχους – για την απασχόληση, την καινοτομία, την εκπαίδευση, την κοινωνική ένταξη και το κλίμα/την ενέργεια – προς επίτευξη μέχρι το 2020.

Η Ελλάδα υποστηρίζει την κοινή Ευρωπαϊκή στρατηγική, θεωρεί όμως παράλληλα σκόπιμο τα Κράτη Μέλη και οι Περιφέρειές τους να έχουν το δικαίωμα και την ευελιξία να σχεδιάσουν τα αναπτυξιακά τους προγράμματα με βάση τις ανάγκες και κυρίως τις δυνατότητες σε περιφερειακό επίπεδο.

Τα κράτη μέλη έχουν αποτυπώσει τους επιμέρους εθνικούς στόχους και τα μέσα για την επίτευξή τους, στα Εθνικά Προγράμματα Μεταρρυθμίσεων (ΕΠΜ) και στα Προγράμματα Σταθερότητας και Ανάπτυξης ή στα Προγράμματα Σύγκλισης, τα οποία επικαιροποιούνται ανά τριετία, ενώ ελέγχονται ετησίως από τους εταίρους για τη σωστή εφαρμογή τους.

Σύμφωνα με το προσχέδιο του Γενικού Κανονισμού των διαρθρωτικών Ταμείων για την περίοδο 2014-2020, οι πόροι των διαρθρωτικών Ταμείων θα πρέπει να συμβάλουν στην επίτευξη των στόχων αυτών.

Με βάση τα ΕΠΜ, το Συμβούλιο υιοθετεί συστάσεις για την κάθε χώρα. Ειδικότερα για την Ελλάδα, η σύσταση είναι να εφαρμοστούν πλήρως τα συμφωνηθέντα στο Μνημόνιο Οικονομικής και Χρηματοπιστωτικής Πολιτικής (Εφεξής «Μνημόνιο 1»), και στις επικαιροποιήσεις του. Η πιο πρόσφατη επικαιροποίηση είναι το Μνημόνιο Συνεννόησης στις συγκεκριμένες προϋποθέσεις Οικονομικής Πολιτικής (εφεξής «Μνημόνιο 2»).

Βασική στρατηγική επιλογή για την περίοδο 2014-2020 αποτελεί αναμφίβολα και η κοινή ευρωπαϊκή στρατηγική Ε 2020 που αποφασίστηκε στη σύνοδο κορυφής του Μαρτίου 2010. Η νέα στρατηγική θα εφαρμοσθεί μέσω επτά «Εμβληματικών πρωτοβουλιών», για τις οποίες οι ευρωπαϊκές και οι εθνικές αρχές θα πρέπει να συντονίσουν τις προσπάθειές τους για να επιτύχουν καλύτερα αποτελέσματα. Οι εμβληματικές πρωτοβουλίες κατανέμονται ανά θεματική ενότητα ως εξής:

Θεματική ενότητα	Εμβληματική πρωτοβουλία
Έξυπνη ανάπτυξη	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ψηφιακό θεματολόγιο για την Ευρώπη</li> <li>- Ένωση Καινοτομίας</li> <li>- Νεολαία σε κίνηση</li> </ul>
Βιώσιμη οικονομική ανάπτυξη	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Μια Ευρώπη που χρησιμοποιεί αποτελεσματικά τους πόρους της</li> <li>- Μια βιομηχανική πολιτική για την εποχή της παγκοσμιοποίησης</li> </ul>
Ανάπτυξη χωρίς αποκλεισμούς	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ατζέντα για νέες δεξιότητες και θέσεις εργασίας</li> <li>- Ευρωπαϊκή πλατφόρμα κατά της φτώχειας</li> </ul>

Βασική στρατηγική επιδίωξη αποτελούν η ανάπτυξη, η δημιουργία θέσεων απασχόλησης και η αποκατάσταση της τρωθείσας από την κρίση κοινωνικής συνοχής.

Βασικοί παράγοντες επιτυχίας είναι βεβαίως η δημοσιονομική προσαρμογή για τη δημιουργία συνθηκών μακροοικονομικής σταθερότητας, η συνέχιση των διαρθρωτικών αλλαγών, η αναδιάρθρωση της δημόσιας διοίκησης και ο εκσυγχρονισμός της σε όλα τα επίπεδα και τους τομείς.

Η πρόταση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την Πολιτική της Συνοχής (εφεξής «ΠΣ») κατά την Προγραμματική περίοδο 2014-2020, όπως παρουσιάζεται στο σχέδιο Γενικού Κανονισμού, αλλά και στους επιμέρους Κανονισμούς, τοποθετεί την ΠΣ ως όχημα για την επίτευξη της στρατηγικής Ε 2020. Η Π.Σ. καλείται όχι απλά να συμβάλει σ' αυτήν, προωθώντας τον κατεξοχήν στόχο της σύγκλισης που υπηρετεί, αλλά να προσανατολιστεί αποκλειστικά στις θεματικές προτεραιότητες της στρατηγικής, με αυστηρούς όρους και προϋποθέσεις για την εκπλήρωσή τους.

Επίσης, δημιουργείται ένα νέο εργαλείο, το «διασυνδέοντας την Ευρώπη» (Connecting Europe Facility - CEF). Το εργαλείο αυτό αποτελεί μια πολιτική

πρωτοβουλία της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, από την οποία και πρόκειται να υλοποιηθεί, με σκοπό την ενίσχυση της ανάπτυξης των υποδομών πανευρωπαϊκής εμβελείας σε μεταφορές, ενέργεια και τηλεπικοινωνίες.

Είναι σχεδιασμένο με τέτοιο τρόπο ώστε να καλύπτει το κενό που υπάρχει στη χρηματοδότηση τέτοιων έργων, μέσω της προώθησης νέων χρηματοδοτικών εργαλείων.

Βασική διαφοροποίηση έναντι της τρέχουσας προγραμματικής περιόδου αποτελεί η πρόταση υιοθέτησης Κοινού Στρατηγικού Πλαισίου σε επίπεδο Ένωσης, που στοχεύει στον καλύτερο συντονισμό μεταξύ των Ταμείων, συμπεριλαμβανομένων των Ταμείων Γεωργικής Ανάπτυξης και Αλιείας, μέσω της επικέντρωσης στους έντεκα θεματικούς στόχους της Ε2020, πάνω στους οποίους θα βασιστούν οι Συμφωνίες Εταιρικής Σχέσης (δηλαδή τα νέα ΕΣΠΑ των ΚΜ) και τα Επιχειρησιακά Προγράμματα. Απώτερος σκοπός είναι η επίτευξη των ευρύτερων στόχων της Ε.Ε., ειδικότερα δε αυτών που συμβάλλουν στην Ε 2020.

Το Κοινό Στρατηγικό Πλαίσιο έχει ως στόχο την περιγραφή επενδυτικών προτεραιοτήτων για τα ΚΜ και τις Περιφέρειες. Οι αρχές σχεδιασμού θα πρέπει να λάβουν υπ' όψιν τους το ΚΣΠ κατά την προετοιμασία των Συμφωνιών Εταιρικής Σχέσης. Οι άξονες στους οποίους διαμορφώνεται το ΚΣΠ έχουν ως εξής:

- Μεγαλύτερη σύνδεση με τους στόχους της στρατηγικής Ε 2020, αλλά και την ενισχυμένης οικονομικής διακυβέρνησης,
- Αντικατάσταση των μέχρι σήμερα ισχυουσών στρατηγικών κατευθύνσεων για τη Συνοχή, την Απασχόληση, την Αγροτική Ανάπτυξη, την Αλιεία και τη Θαλάσσια πολιτική με ένα ενιαίο στρατηγικό κείμενο. Επιδιώκεται η δημιουργία συνεργειών μεταξύ των Ταμείων.
- Αποτύπωση δεσμεύσεων που απορρέουν από αποφάσεις της ΕΕ στο πλαίσιο των θεματικών στόχων της πρότασης Γενικού Κανονισμού και δύνανται να εξυπηρετηθούν μέσω της πολιτικής της Συνοχής.

Το πλαίσιο αναφοράς σχετίζεται με το Νόμο 4314/2014 «Για τη διαχείριση, τον έλεγχο και την εφαρμογή αναπτυξιακών παρεμβάσεων για την προγραμματική περίοδο 2014–2020»(ΦΕΚ 265/Α/23-12-2014) καθώς και το εφαρμοζόμενο σύστημα διαχείρισης και ελέγχου, όπως περιγράφεται στα σχετικά έγγραφα για πράξεις εκτός κρατικών ενισχύσεων που έχουν εκδοθεί και ισχύουν.

## **1) ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ**

Ο Δήμος Παπάγου - Χολαργού για να είναι σε θέση να αξιοποιήσει πόρους και δυνατότητες που θα παρασχεθούν στους ΟΤΑ την επόμενη περίοδο προγραμματισμού 2014-2020, απαιτείται να διαθέτει σοβαρό και αξιόπιστο προγραμματισμό, μεθοδολογία και σχετική προετοιμασία για να μπορεί να ανταποκριθεί στο κανονιστικό πλαίσιο και τα ζητούμενα της Νέας αυτής Περιόδου.

Πιο συγκεκριμένα, **απαιτείται να διερευνηθούν και να καταγραφούν δράσεις και έργα που να συνάδουν με τα κριτήρια, τους θεματικούς στόχους και τις επενδυτικές προτεραιότητες διαρθρωτικών ταμείων βάσει των οποίων συγκροτούνται τα Επιχειρησιακά Προγράμματα της περιόδου 2014-2020**, έτσι ώστε στη συνέχεια να μπορούν να αξιολογηθούν σύμφωνα με το κανονιστικό πλαίσιο

που διαμορφώνεται για τη νέα προγραμματική περίοδο 2014-2020 και να εκτιμηθεί ο βαθμός ωριμότητας αυτών.

Προνομιακός χώρος για την Τοπική Αυτοδιοίκηση είναι οι παρεμβάσεις μέσω νέων εργαλείων χωρικής διάστασης, εργαλείων που στο κείμενο του εγκεκριμένου ΠΕΠ Αττικής αναλύονται στο κεφάλαιο για την «ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΗ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ ΣΤΗΝ ΕΔΑΦΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ». Στο πλαίσιο αυτό πρέπει να αναλυθούν οι δυνατότητες που προκύπτουν από τα διαθέσιμα εργαλεία όπως αυτά εξειδικεύονται δυναμικά από τις εθνικές αρχές αλλά και την περιφερειακή αρχή. Με βάση τα αναφερόμενα στο εν λόγω κεφάλαιο οι πολιτικές και τα εργαλεία της «Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης», της «Τοπικής Ανάπτυξης με πρωτοβουλία των Τοπικών κοινοτήτων» και της «ολοκληρωμένης Χωρικής Επένδυσης» πρέπει να εξεταστούν ως προς την δυνατότητα να αξιοποιηθούν από τον Δήμο Παπάγου-Χολαργού.

Επιπλέον, στο πλαίσιο της φιλοσοφίας που προβάλλει η Ευρωπαϊκή Επιτροπή, τη μετάβαση δηλαδή από τις εφάπαξ επιδοτήσεις στην παροχή δανεισμού με ιδιαίτερα ευνοϊκούς όρους αλλά και την ανάγκη προσέλκυσης ιδιωτικών κεφαλαίων ως εχέγγυο βιωσιμότητας των αναλαμβανόμενων επενδύσεων, προωθείται η δημιουργία μοντέρνων χρηματοδοτικών μηχανισμών με κύριο χαρακτηριστικό το πολλαπλασιαστικό χαρακτήρα των διατιθέμενων κεφαλαίων η αποπληρωμή των οποίων θα οδηγήσει σε επανεπένδυσή τους σε νέες δράσεις (Jessica, Jeremie).

**Στο πλαίσιο αυτό, επίσης, θα πρέπει να διερευνηθεί η δυνατότητα αλλά και οι τρόποι αξιοποίησης των νέων αυτών εργαλείων.**

Σημαντικό επίσης σημείο για διερεύνηση αποτελεί η εκτίμηση της διαχειριστικής επάρκειας του Δήμου Παπάγου - Χολαργού στο πλαίσιο ενεργοποίησης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων της νέας προγραμματικής περιόδου 2014-2020 με στόχο την αποτελεσματική και αποδοτική διοίκηση και διαχείριση των έργων που συγχρηματοδοτούνται, σύμφωνα με το κανονιστικό και θεσμικό πλαίσιο που θα διαμορφωθεί για τη ΣΕΣ και θα επιβεβαιώνεται η διαχειριστική επάρκεια των δικαιούχων που θα αναλάβουν την υλοποίηση των έργων αυτών (Τεχνικά έργα, Μελέτες, Υπηρεσίες και Προμήθειες).

Λαμβάνοντας υπόψη τα ανωτέρω, είναι πλήρως κατανοητό ότι απαιτείται εξειδικευμένη γνώση και εμπειρία ώστε να επιτευχθεί με επιτυχία η προετοιμασία του Δήμου Παπάγου – Χολαργού με στόχο τη προσέλκυση χρηματοδοτικών πόρων είτε με τη διεκδίκηση Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων, είτε με την ένταξη δράσεων και προγραμμάτων στη Νέα Προγραμματική περίοδο 2014 -2020, συγχρηματοδοτούμενων από την Ε.Ε, καθώς και την προώθηση και υιοθέτηση νέων χρηματοδοτικών εργαλείων για τη μόχλευση ιδιωτικών κεφαλαίων.

Ο Δήμος Παπάγου -Χολαργού για να μπορεί να αξιοποιήσει πόρους και δυνατότητες που θα παρασχεθούν στους ΟΤΑ κατά την επόμενη περίοδο προγραμματισμού 2014-2020 απαιτείται προγραμματισμός, μεθοδολογία και σχετική προετοιμασία, ώστε να μπορεί να ανταποκριθεί στο κανονιστικό πλαίσιο αυτής.

Η προετοιμασία αυτή για να υπάρχουν ώριμες δράσεις και έργα για να ενταχθούν στο συγχρηματοδοτούμενο πλαίσιο της προγραμματικής περιόδου 2014-2020 απαιτεί:

**A. Διερεύνηση και καταγραφή δράσεων και έργων του Δήμου Παπάγου - Χολαργού που να μπορούν να αξιολογηθούν σύμφωνα με το κανονιστικό πλαίσιο που θα διαμορφώνεται στη νέα προγραμματική περίοδο 2014-2020.**

Η διαδικασία αυτή προϋποθέτει ότι ο Σύμβουλος στο πλαίσιο της τεχνικής υποστήριξης θα αναλύσει τη **συνάφεια του αναπτυξιακού σχεδιασμού του Δήμου Παπάγου –Χολαργού, λαμβάνοντας υπόψη και το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δράσης του Δήμου Παπάγου – Χολαργού 2014 - 2019** με τα βασικά κείμενα και αναφορές της νέας προγραμματικής περιόδου. Με βάση αυτά θα πρέπει ο Σύμβουλος να συνδράμει το Δήμο στη διαμόρφωση των απόψεων του για το σχεδιασμό της προγραμματικής περιόδου και στην αξιολόγηση των δράσεων που σχεδιάζει για να συνάδουν με τα κριτήρια, τους θεματικούς στόχους και τις επενδυτικές προτεραιότητες διαρθρωτικών ταμείων βάσει των οποίων θα συγκροτηθούν τα Επιχειρησιακά Προγράμματα της περιόδου 2014-2020.

Βασικό αντικείμενο του Συμβούλου είναι να προχωρήσει στη διερεύνηση και καταγραφή δράσεων και έργων του Δήμου, δημοτικών φορέων και τοπικών φορέων τα οποία θα μπορούσαν να ενταχθούν στα νέα επιχειρησιακά προγράμματα ή να ενταχθούν στα καινούργια εργαλεία που προκύπτουν από το σχεδιασμό της νέας προγραμματικής περιόδου. Ο Σύμβουλος οφείλει μετά την καταγραφή να αξιολογήσει τα έργα σύμφωνα με τα κριτήρια που θεσπίζει το κανονιστικό πλαίσιο και να εκτιμήσει το βαθμό ωριμότητας αυτών.

Παράλληλα θα προτείνει ενέργειες και πρωτοβουλίες του Δήμου Παπάγου - Χολαργού, όπου χρειάζεται, για να προσαρμοστεί στα κριτήρια του κανονιστικού πλαισίου της νέας περιόδου.

**B. Προτάσεις για την αξιοποίηση νέων εργαλείων, πολιτικών**

Προνομιακός χώρος για την Τοπική Αυτοδιοίκηση είναι οι παρεμβάσεις μέσω νέων εργαλείων ή πολιτικών χωρικής διάστασης.

Η "Τοπική ανάπτυξη με πρωτοβουλία των τοπικών κοινοτήτων" αποσκοπεί στην αύξηση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας των περιφερειακών στρατηγικών ανάπτυξης αναθέτοντας τη λήψη αποφάσεων και την εφαρμογή σε τοπική εταιρική σχέση αποτελούμενη από δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς και φορείς της κοινωνίας των πολιτών.

Οι "Ολοκληρωμένες εδαφικές επενδύσεις" είναι μέσα για επενδύσεις στο πλαίσιο περισσοτέρων του ενός αξόνων προτεραιότητας ενός ή περισσοτέρων επιχειρησιακών προγραμμάτων. Η χρηματοδότηση από διάφορους άξονες προτεραιότητας και διάφορα προγράμματα μπορεί να συγκεντρωθεί σε μια ενιαία στρατηγική επενδύσεων για μια περιοχή. Αυτή μπορεί να λάβει τη μορφή ολοκληρωμένης στρατηγικής για αστική ανάπτυξη αλλά και για διακοινοτική συνεργασία.

Οι «ολοκληρωμένες δράσεις για τη βιώσιμη ανάπτυξη»: Σύμφωνα με το άρθρο 7 του κανονισμού του ΕΤΠΑ (Κανονισμός (ΕΕ) 1301/2013 για το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης (ΕΤΠΑ)), το ΕΤΠΑ στηρίζει, στο πλαίσιο των επιχειρησιακών προγραμμάτων, την βιώσιμη αστική ανάπτυξη μέσω στρατηγικών που καθορίζουν ολοκληρωμένες δράσεις για την αντιμετώπιση των οικονομικών, περιβαλλοντικών, κλιματικών, δημογραφικών και κοινωνικών προκλήσεων που θίγουν τις αστικές περιοχές, λαμβάνοντας παράλληλα υπόψη την ανάγκη προώθησης των διασυνδέσεων μεταξύ αστικών περιοχών και περιοχών της υπαίθρου.



Το προτεινόμενο έργο θα ερευνήσει την δυνατότητα, αλλά και τους τρόπους, αξιοποίησης των νέων αυτών εργαλείων από τον Δήμο Παπάγου -Χολαργού.

### **Γ. Εκτίμηση της τρέχουσας διαχειριστικής επάρκειας του Δήμου Παπάγου - Χολαργού για την υλοποίηση των έργων προτεραιότητας και η διατύπωση προτάσεων για την αναβάθμισή της**

Για την εκτίμηση της διαχειριστικής επάρκειας του Δήμου Παπάγου -Χολαργού στο πλαίσιο ενεργοποίησης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων της νέας προγραμματικής περιόδου 2014-2020 και με στόχο την αποτελεσματική και αποδοτική διοίκηση και διαχείριση των έργων που συγχρηματοδοτούνται, σύμφωνα με το κανονιστικό και θεσμικό πλαίσιο που διαμορφώνεται για τη ΣΕΣ θα επιβεβαιώνεται η διαχειριστική επάρκεια των δικαιούχων που θα αναλάβουν την υλοποίηση των έργων αυτών (Τεχνικά έργα, Μελέτες, Υπηρεσίες και Προμήθειες).

Δεδομένου ότι εντός των προσεχών μηνών αναμένεται η θέσπιση του σχετικού πλαισίου οι Φορείς – Υπηρεσίες, όπως ο Δήμος Παπάγου -Χολαργού θα πρέπει να επιλέξουν το επίπεδο διαχειριστικής επάρκειας για το οποίο επιδιώκουν την πιστοποίησή τους.

Ο Σύμβουλος θα πρέπει να εξετάσει στο πλαίσιο του κανονιστικού πλαισίου που θα διαμορφωθεί καταρχήν την εκπλήρωση διαχειριστικής επάρκειας του Δήμου Παπάγου -Χολαργού, την οργανωτική δομή και στελέχωση, την επάρκεια τεκμηρίωσης διαδικασιών και την επάρκεια υλικοτεχνικής υποδομής.

Εφόσον διαπιστωθεί σημαντικό κενό μεταξύ στόχων και επάρκειας υλοποίησης, τότε θα ερευνηθούν και θα διατυπωθούν προτάσεις αναβάθμισης των δυνατοτήτων του Δήμου Παπάγου -Χολαργού για να υλοποιήσει επιτυχώς τα έργα και τις δράσεις της νέας περιόδου 2014-2020.

Με βάση τα παραπάνω τα παραδοτέα της εν λόγω εργασίας είναι:

#### **ΠΑΡΑΔΟΤΕΟ Α:**

-Αποτύπωση του κανονιστικού πλαισίου της Σ.Ε.Σ. που έχει διαμορφωθεί για τη νέα προγραμματική περίοδο 2014-2020 και διερεύνηση των δυνατοτήτων προσαρμογής του αναπτυξιακού σχεδιασμού του Δήμου Παπάγου -Χολαργού με τους Θεματικούς Στόχους, τις Επενδυτικές Προτεραιότητες των ΕΔΕΤ και τα νέα εργαλεία όπως είναι η «Τοπική ανάπτυξη με πρωτοβουλία των τοπικών κοινοτήτων» οι "Ολοκληρωμένες εδαφικές επενδύσεις" και η «Βιώσιμη Αστική Ανάπτυξη».

-Εκπόνηση Έκθεσης καταγραφής δράσεων και έργων του Δήμου Παπάγου - Χολαργού που να μπορούν να αξιολογηθούν σύμφωνα με το κανονιστικό πλαίσιο που διαμορφώνεται για τη νέα προγραμματική περίοδο 2014-2020, σε 2 μήνες από την υπογραφή της σύμβασης.

**ΠΑΡΑΔΟΤΕΟ Β:** Εκπόνηση έκθεσης Προτάσεων για την αξιοποίηση νέων εργαλείων, η οποία θα περιλαμβάνει :

-Κατηγοριοποίηση / τυπολογία δυνητικών έργων και πράξεων Δήμου Παπάγου - Χολαργού για πιθανή ένταξη στο πλαίσιο της νέας προγραμματικής περιόδου και σε σχέση με τα νέα εργαλεία, πολιτικές

-Καταγραφή πιθανών δυνητικών έργων και πράξεων ανά Θεματικό Στόχο, Επενδυτική Προτεραιότητα και είδος φορέα και πιθανή προκαταρκτική αξιολόγηση αυτών με τη μεθοδολογία που αναπτύχθηκε

-Προτάσεις για προσδιορισμό των αναγκαίων ενεργειών ωρίμανσης των πιθανών δυνητικών έργων ή πράξεων που θα απαιτηθούν για να ενταχθούν στα προγράμματα της ΣΕΣ ή στα νέα εργαλεία ή πολιτικές όπως είναι η «Τοπική ανάπτυξη με πρωτοβουλία των τοπικών κοινοτήτων», οι "Ολοκληρωμένες εδαφικές επενδύσεις", και οι «Δράσεις για βιώσιμη ανάπτυξη».

Η έκθεση θα υποβληθεί έως πέντε μήνες μετά την υπογραφή της σύμβασης.

**ΠΑΡΑΔΟΤΕΟ Γ:** Έκθεση πεπραγμένων για την αξιολόγηση και εκτίμηση της διαχειριστικής επάρκειας του Δήμου Παπάγου -Χολαργού σύμφωνα με το νέο κανονιστικό πλαίσιο και διατύπωση πιθανών προτάσεων για αναγκαίες αλλαγές και προσαρμογές (επικαιροποίηση εγχειριδίου διαδικασιών) εφόσον απαιτούνται και για την υποστήριξη του Δήμου κατά τη διάρκεια της νέας προγραμματικής περιόδου.

Η έκθεση θα υποβληθεί οκτώ μήνες μετά την υπογραφή της σύμβασης.

## **2) ΛΟΙΠΟΙ ΟΡΟΙ**

α) Η συγκρότηση της ομάδας έργου για την ορθή διεκπεραίωση της εργασίας και για την παροχή των υπηρεσιών και των παραδοτέων που προβλέπονται προς τον Δήμο Παπάγου – Χολαργού, γίνεται με ευθύνη του φορέα που αναλαμβάνει την εργασία, ο οποίος ευθύνεται έναντι του Δήμου για την ακρίβεια των στοιχείων και την εν γένει καλή και σωστή εκτέλεση της εργασίας.

Η Ομάδα Έργου του αναδόχου πρέπει κατ' ελάχιστο να αποτελείται από πέντε άτομα με τις εξής ειδικότητες:

a. Επικεφαλής – Συντονιστής. Ειδικός σε θέματα χρηματοδοτήσεων και διαρθρωτικών ταμείων της Ευρωπαϊκής Ένωσης με δεκαετή εμπειρία. Ειδικότερα τουλάχιστον 5ετή εμπειρία σε παρακολούθηση, υποστήριξη, διαχείριση, συντονισμό προγραμμάτων ΟΤΑ α' ή Β' βαθμού.

b. Οικονομολόγο με οκταετή τουλάχιστον εμπειρία στην οργάνωση και διαχείριση προγραμμάτων και έργων της Ευρωπαϊκής Ένωσης και άλλων διεθνών οργανισμών, στην Οικονομική διαχείριση και συντονισμό διακρατικών προγραμμάτων της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, στην σύνταξη, υποβολή και παρακολούθηση προτάσεων φορέων του δημοσίου και οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης.

c. Ειδικό στη διαχείριση περιβάλλοντος και ιδιαίτερα στη διαχείριση απορριμμάτων, με πενταετή εμπειρία σε έργα περιβάλλοντος και θέματα συγχρηματοδοτούμενων Προγραμμάτων.

d. Νομικό, με δεκαετή τουλάχιστον εμπειρία στο γνωστικό του αντικείμενο και πενταετή απασχόληση σε Ο.Τ.Α. ή σε Νομικά Πρόσωπα Ο.Τ.Α.

ε. Γραμματειακή υποστήριξη

β) Η χρονική διάρκεια διεκπεραίωσης της εργασίας ως ανωτέρω αναλυτικά περιγράφεται είναι 9 μήνες και αρχίζει από την ημερομηνία υπογραφής της σχετικής σύμβασης.

Ο χρόνος υλοποίησης του έργου δύναται να παραταθεί κατά 5 μήνες βάσει της πορείας εξέλιξης της προγραμματικής περιόδου 2014-2020, ώστε τα παραδοτέα του έργου να συμβαδίζουν με τις εξελίξεις στην προετοιμασία και υλοποίηση της νέας προγραμματικής περιόδου.

γ) Όλα τα μέλη της ομάδας έργου οφείλουν να παρίστανται σε συναντήσεις εργασίας, όποτε αυτές κρίνονται σκόπιμο να γίνουν από τις υπηρεσίες του Δήμου ή τον Δήμαρχο.

Χολαργός, 03.03.2015

Θεωρήθηκε

Συντάχθηκε

Ο Δήμαρχος  
Ηλίας Αποστολόπουλος

Τμήμα Προγραμματισμού & Ανάπτυξης  
Άννα Τσιρογιάννη

**ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
ΝΟΜΟΣ ΑΤΤΙΚΗΣ  
ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ &  
ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ**

**ΔΗΜΟΣ :  
ΠΑΠΑΓΟΥ-ΧΟΛΑΡΓΟΥ**

**ΕΡΓΑΣΙΑ :**

**«Προετοιμασία του Δήμου Παπάγου -  
Χολαργού με στόχο τον Σχεδιασμό  
Νέων Έργων και Δράσεων και την  
Προσέλκυση Χρηματοδοτικών Πόρων  
στο πλαίσιο της νέας Προγραμματικής  
Περιόδου 2014-2020»**

Αριθμ. Μελέτης: 1 /2015

**Τιμολόγιο μελέτης**

ΕΡΓΑΣΙΑ :

«Προετοιμασία του Δήμου Παπάγου - Χολαργού με στόχο τον Σχεδιασμό Νέων Έργων και Δράσεων και την Προσέλκυση Χρηματοδοτικών Πόρων στο πλαίσιο της νέας Προγραμματικής Περιόδου 2014-2020»

Αριθμ. Μελέτης: 1 / 2015

**ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΟ ΤΙΜΟΛΟΓΙΟ**

Α/Α	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	Μον. Μέτρ.	ΠΟΣΟ ΤΗΤΑ	ΤΙΜΗ ΜΟΝ.	ΔΑΠΑΝΗ
	«Προετοιμασία του Δήμου Παπάγου - Χολαργού με στόχο τον Σχεδιασμό Νέων Έργων και Δράσεων και την Προσέλκυση Χρηματοδοτικών Πόρων στο πλαίσιο της νέας Προγραμματικής Περιόδου 2014-2020»	Κατ' αποκ.			58.000,00

Σύνολο 58.000,00  
Φ.Π.Α 13.340,00

**Γενικό σύνολο δαπάνης 71.340,00 ευρώ**

Η αναφερόμενη τιμή μορφώθηκε μετά από έρευνα που έκανε το τμήμα στις τρέχουσες τιμές της αγοράς για την παροχή αντίστοιχων υπηρεσιών.

Η ενδεικτική δαπάνη υπολογίζεται στο ποσό των 58.000,00 ευρώ συν **Φ.Π.Α. 23%** (13.340,00ευρώ) δηλαδή **συνολικά 71.340,00 ευρώ.**

Χολαργός, 03.03.2015

Θεωρήθηκε

Συντάχθηκε

Ο Δήμαρχος  
Ηλίας Αποστολόπουλος

Τμήμα Προγραμματισμού & Ανάπτυξης  
Άννα Τσιρογιάννη

**ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
ΝΟΜΟΣ ΑΤΤΙΚΗΣ  
ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ &  
ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ**

**ΔΗΜΟΣ :**  
**ΠΑΠΑΓΟΥ-ΧΟΛΑΡΓΟΥ**

**ΕΡΓΑΣΙΑ:**

**«Προετοιμασία του Δήμου Παπάγου - Χολαργού με στόχο τον Σχεδιασμό Νέων Έργων και Δράσεων και την Προσέλκυση Χρηματοδοτικών Πόρων στο πλαίσιο της νέας Προγραμματικής Περιόδου 2014-2020»**

Αριθμ. Μελέτης: 1/ 2015

**Συγγραφή υποχρεώσεων**

**ΕΡΓΑΣΙΑ :**

«Προετοιμασία του Δήμου Παπάγου - Χολαργού με στόχο τον Σχεδιασμό Νέων Έργων και Δράσεων και την Προσέλκυση Χρηματοδοτικών Πόρων στο πλαίσιο της νέας Προγραμματικής Περιόδου 2014-2020»

Αριθμ. Μελέτης: 1/ 2015

**ΣΥΓΓΡΑΦΗ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ**

**Άρθρο 1ο : Αντικείμενο συγγραφής**

Με την παρούσα μελέτη προβλέπεται και περιγράφεται η παροχή υπηρεσιών τεχνικής υποστήριξης για την «Προετοιμασία του Δήμου Παπάγου - Χολαργού με στόχο τον Σχεδιασμό Νέων Έργων και Δράσεων και την Προσέλκυση Χρηματοδοτικών Πόρων στο πλαίσιο της νέας Προγραμματικής Περιόδου 2014-2020». Το εν λόγω έργο έχει ως στόχο την καταγραφή έργων και δράσεων του Δήμου Παπάγου – Χολαργού και την σύνδεσή τους με τη νέα χρηματοδοτική περίοδο 2014 – 2020 με απώτερο σκοπό την χρηματοδότησή τους από πόρους της Προγραμματικής Περιόδου 2014-2020.

**Άρθρο 2ο : Ισχύουσες διατάξεις**

Η ανάθεση της εργασίας θα γίνει σύμφωνα με τις διατάξεις:

- Του άρθρου 209 του Ν. 3463/2006 (ΦΕΚ Α 114/Α/30.6.2006) περί κύρωσης του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων, όπως αναδιατυπώθηκε με την παρ.3 του άρθρου 22 του Ν.3536/2007
- Του άρθρου 72 παρ.1 του Ν.3852/2010 (ΦΕΚ 87/Α/7-6-2010) περί νέας Αρχιτεκτονικής της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης – Πρόγραμμα Καλλικράτης
- Της παρ. 13 του άρθρου 20 του Ν. 3731/2008 (ΦΕΚ 263/Α/23-12-2008) περί αναδιοργάνωσης της δημοτικής αστυνομίας και ρυθμίσεις λοιπών θεμάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών
- Του άρθρου 83 του Ν. 2362/1995 (ΦΕΚ 247/Α/27-11-1995) περί δημοσίου λογιστικού ελέγχου των δαπανών του κράτους και άλλες διατάξεις

- Του Π.Δ. 28/1980 (ΦΕΚ 11/Α/15-1-1980) περί εκτελέσεως έργων και προμηθειών Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοικήσεως
- Της με αριθμό 35130/739/2010 (ΦΕΚ 1291/Β/11-8-2010) απόφασης του Υπουργού Οικονομικών περί αύξησης των χρηματικών ποσών του άρθρου 83 του ν.2362/1995 για τη σύναψη δημοσίων συμβάσεων που αφορούν προμήθεια προϊόντων, παροχή υπηρεσιών ή εκτέλεση έργων

### **Άρθρο 3ο : Συμβατικά στοιχεία**

Τα συμβατικά στοιχεία κατά σειρά ισχύος είναι:

- α. Το τιμολόγιο μελέτης
- β. Η συγγραφή υποχρεώσεων
- γ. Η Τεχνική περιγραφή –μελέτη

### **Άρθρο 4ο : Χρόνος εκτέλεσης του έργου**

Εννέα μήνες από την υπογραφή της σχετικής σύμβασης. Ο χρόνος υλοποίησης του έργου δύναται να παραταθεί κατά 5 μήνες βάσει της πορείας εξέλιξης της προγραμματικής περιόδου 2014-2020.

### **Άρθρο 5ο : Υποχρεώσεις του εντολοδόχου**

Είναι υποχρεωμένος να συγκροτήσει την ομάδα εργασίας και ευθύνεται για την ακρίβεια των στοιχείων και για την καλή και σωστή εκτέλεση της εργασίας.

### **Άρθρο 6ο : Υποχρεώσεις του εντολέα**

Είναι υποχρεωμένος για την παροχή όλων των μέσων και στοιχείων τα οποία κρίνονται απαραίτητα για την υλοποίηση της ανατιθέμενης εργασίας.

### **Άρθρο 7ο : Ανωτέρα βία**

Ως ανωτέρα βία θεωρείται κάθε απρόβλεπτο και τυχαίο γεγονός που είναι αδύνατο να προβλεφθεί έστω και εάν για την πρόβλεψη και αποτροπή της επέλευσης του καταβλήθηκε υπερβολική επιμέλεια και επιδείχθηκε η ανάλογη σύνεση. Ενδεικτικά γεγονότα ανωτέρας βίας είναι : εξαιρετικά και απρόβλεπτα φυσικά γεγονότα, πυρκαγιά που οφείλεται σε φυσικό γεγονός ή σε περιστάσεις για τις οποίες ο εντολοδόχος ή ο εντολέας είναι ανυπαίτιοι, αιφνιδιαστική απεργία προσωπικού, πόλεμος, ατύχημα, αιφνίδια ασθένεια του προσωπικού του εντολοδόχου κ.α. στην περίπτωση κατά την οποία υπάρξει λόγος ανωτέρας βίας ο εντολοδόχος οφείλει να ειδοποιήσει αμελλητί τον εντολέα και να καταβάλει κάθε δυνατή προσπάθεια σε συνεργασία με το άλλο μέρος για να υπερβεί τις συνέπειες και τα προβλήματα που ανέκυψαν λόγω της ανωτέρας βίας.

Ο όρος περί ανωτέρας βίας εφαρμόζεται ανάλογα και για τον εντολέα προσαρμοζόμενος ανάλογα.

### **Άρθρο 8ο : Αναθεώρηση τιμών**



Οι τιμές δεν υπόκεινται σε καμία αναθεώρηση για οποιονδήποτε λόγο ή αιτία, αλλά παραμένουν σταθερές και αμετάβλητες .

#### **Άρθρο 9ο : Τρόπος πληρωμής**

Για την παροχή των παραπάνω υπηρεσιών η αμοιβή του εντολοδόχου καθορίζεται σε 71.340,00ευρώ, συμπεριλαμβανομένου του ΦΠΑ 23%, μείον το ποσοστό έκπτωσης επί του ποσού αυτού, για το διάστημα ισχύος της εντολής. Η καταβολή του ως άνω ποσού γίνεται ύστερα από έκδοση σχετικού δελτίου παροχής υπηρεσιών του εντολοδόχου και ανάλογα με την παράδοση των εργασιών. Η αμοιβή θα πραγματοποιηθεί σε τρεις (3) δόσεις, ως εξής:

(α) Η πρώτη δόση ποσού θα αντιστοιχεί στο 25% του τιμήματος συμπεριλαμβανομένου ΦΠΑ 23% και μετά την οριστική παραλαβή του Παραδοτέου Α από την Επιτροπή Παρακολούθησης και Παραλαβής Έργου.

(α) Η δεύτερη δόση ποσού θα αντιστοιχεί στο 50% του τιμήματος συμπεριλαμβανομένου ΦΠΑ 23% και μετά την οριστική παραλαβή του Παραδοτέου Β από την Επιτροπή Παρακολούθησης και Παραλαβής Έργου.

(β) Η Τρίτη δόση ποσού θα αντιστοιχεί στο 25% συμπεριλαμβανομένου ΦΠΑ 23 % και μετά την οριστική παραλαβή του Παραδοτέου Γ από την από την Επιτροπή Παρακολούθησης και Παραλαβής Έργου και εξ αυτού την οριστική ανεπιφύλακτη παραλαβή του συνόλου των παραδοτέων.

Απαραίτητη προϋπόθεση για την πραγματοποίηση των πληρωμών είναι η παραλαβή από την αρμόδια Επιτροπή Παραλαβής των παραδοτέων, όπως αυτά αναφέρονται στο χρονοδιάγραμμα εργασιών του Αναδόχου.

Η πληρωμή της αξίας του έργου θα γίνεται σε ευρώ (€) με την απαραίτητη προσκόμιση από τον δικαιούχο όλων των νομίμων δικαιολογητικών που προβλέπονται από τις ισχύουσες διατάξεις κατά τον χρόνο πληρωμής, καθώς και κάθε άλλου δικαιολογητικού, που τυχόν ήθελε ζητηθεί από τις αρμόδιες υπηρεσίες που

διενεργούν τον έλεγχο και την πληρωμή, και σε χρόνο προσδιοριζόμενο από την αναγκαία διοικητική διαδικασία.

Επί της συμβατικής αξίας του έργου δεν επιβάλλονται κρατήσεις, σημειώνεται ωστόσο ότι η καθαρή αξία των παραστατικών υπόκειται σε παρακράτηση φόρου εισοδήματος, βάσει του νόμου 2238/1994, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει, ύψους 8% για υπηρεσίες.

Η αμοιβή δεν υπόκειται σε καμία αναθεώρηση για οποιοδήποτε λόγο και αιτία και παραμένει σταθερή και αμετάβλητη καθ' όλη την διάρκεια ισχύος της εντολής.

#### **Άρθρο 10ο : Φόροι, τέλη, κρατήσεις**

Ο εντολοδόχος σύμφωνα με τις ισχύουσες διατάξεις βαρύνεται με όλους ανεξαιρέτως τους φόρους, τέλη, δασμούς και εισφορές υπέρ του δημοσίου, δήμων και κοινοτήτων ή τρίτων που ισχύουν κατά την ημέρα του διαγωνισμού.

#### **Άρθρο 11ο : Επίλυση διαφορών**

Οι διαφορές που θα εμφανισθούν κατά την εφαρμογή της σύμβασης, επιλύονται σύμφωνα με τις ισχύουσες διατάξεις.

Χολαργός: 03.03.2015

Θεωρήθηκε

Συντάχθηκε

Ο Δήμαρχος  
Ηλίας Αποστολόπουλος

Τμήμα Προγραμματισμού & Ανάπτυξης  
Άννα Τσιρογιάννη